

FORMATO EUROPEO PER
IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	UMBERTO ROVINI
Indirizzo	
Telefono	(
Fax	
E-mail	
Nazionalità	italiana
Data di nascita	06.02.56

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a) *dal 03/2008 ad oggi*

Servizio presso la Società APS Holding (a far data dal dicembre 2011 l'incarico viene esteso anche alla società APS Opere e Servizi) in qualità di **Direttore Generale**.

La Società si occupa, anche per il tramite di propria azienda controllata APS Opere e Servizi, dell'esercizio del trasporto pubblico (120.000 passeggeri/giorno), 240 autobus, 16 veicoli tranviari, 535 dipendenti), dei parcheggi (7000 stalli), della gestione tecnologica del forno crematorio (4800/cremazioni/anno), del servizio car shearing (16 veicoli in flotta), e delle pubbliche affissioni nel territorio Comunale e della prima cintura urbana (fatturato 1.500.000,00 €/anno).

La Società, in regime di controllo analogo, esegue inoltre interventi infrastrutturali per conto del Comune di Padova, fra questi risultano eseguiti:

- Comparto Est del Centro intermodale sito nella zona della Stazione Ferroviaria, finalizzato all'insediamento della Stazione passeggeri del trasporto urbano ed extraurbano;
- Sistema tranviario della città di Padova, comprensivo di deposito e palazzina direzionale;
- Forno crematorio presso Cimitero Maggiore, della capacità installata di 4800 cremazioni annue, comprensivo di gestione ventennale;

La società ha inoltre in corso un piano di investimenti che contempla il completamento del sistema tranviario urbano, l'ampliamento della dotazione dei parcheggi multipiano, la delocalizzazione della sede-deposito aziendale con valorizzazione urbanistica della stessa, e la costruzione di un impianto fotovoltaico della potenza di 2000 KWp in località Roncayette, di cui il 50% già in esercizio e dell'ampliamento del forno crematorio con annessa sala del commiato per conto de Comune di Padova, pure in esercizio.

La Società risulta organizzata in Direzioni (di esercizio automobilistico e tranviario) assegnate a due corrispondenti Dirigenti posti alle dirette dipendenze della Direzione Generale.

I servizi generali organizzati in uffici (legale, finanza e amministrazione,

controllo di gestione-budget-reporting, commerciale, appalti e contratti, gestione personale e paghe, comunicazione e qualità, tecnico impiantistico, tecnico parco rotabile, tecnico advertising e servizi tecnici ad APS Opere e Servizi) assegnati a corrispondenti Quadri sono in staff diretto alla Direzione Generale.

La segreteria di Presidenza e Direzione Generale, protocollo e archivio societario, C. di A. e Assemblea, rispondono direttamente al Direttore Generale.

I servizi generali vengono erogati tramite contratti di servizio, anche a parte delle società controllate, per le quali l'azionista ha stabilito tale assetto organizzativo.

Nell'ambito della principale attività della Società (esercizio del trasporto pubblico corrispondente a circa l'80% del fatturato di gruppo) lo svolgimento dell'incarico di Direzione Generale ha comportato il coinvolgimento diretto, con successivo riporto al Presidente e al C. di A., nelle attività di:

- formazione e gestione del budget, del bilancio preventivo e del piano degli investimenti, della relativa approvazione assembleare, dell'approvazione del bilancio di esercizio, relazione semestrale e prechiusura annuale;
- pianificazione del servizio TPL, gestione del rapporto con l'Ente Regolatore (Provincia e Comune) e con l'erogatore dei finanziamenti (Regione Veneto), partecipazione alle sessioni di confronto nell'ambito dell'associazionismo datoriale locale (Confeservizi Veneto) e nazionale (ASSTRA);
- pianificazione e gestione degli investimenti per il rinnovo del parco rotabile sia in auto finanziamento che tramite cofinanziamento con contributo regionale, comprensivo dei relativi appalti (da pubblicazione del bando sino all'affidamento ivi compresa la presidenza delle relative commissioni giudicatrici) nonché direzione dello svolgimento della fornitura ai sensi del d.lgs 163/2006; gestione dei contratti di finanziamento tramite mutuo e leasing; gestione dei contributi aggiuntivi per mezzi ad alimentazione a metano (fondo nazionale cassa depositi e prestiti);
- negoziazione diretta con RSU aziendali dei contratti di secondo livello (premio di risultato annuale, servizi di vendita a bordo, incentivazione all'utilizzo mezzi articolati, ottimizzazione tempi di erogazione del servizio, riduzione incidentalità minuta, incentivazione riduzione evasione etc);
- esternalizzazione parziale del servizio tramite blocco del turn over e passaggio graduale ad assetto misto al fine dell'ottimizzazione dei costi e della copertura punte stagionali, giornaliera ed in relazione alle linee ai periodi a domanda debole;
- sperimentazione gestione parco rotabile in global service tramite enucleazione lotto pilota del parco rotabile;
- operazioni societarie di incorporazione aziende controllate (APS Advertising, APS Parcheggi), di conferimento ramo d'azienda mobilità (Busitalia Veneto) e di costituzione newco controllata (APS Opere e Servizi);

Nell'ottica di razionalizzazione del servizio tra il 2014 e il 2015 è stato dato corso ad un'operazione societaria di concentrazione del ramo mobilità in una nuova newco denominata Busitalia Veneto partecipata al 45%, il cui perimetro di servizio urbano ed extraurbano è rappresentato dalle provincie di Padova e di Rovigo.

Busitalia Veneto è pienamente operante dal 1 maggio 2015.

Da tale data le funzioni della direzione generale permangono le medesime, con le necessarie modifiche derivanti dal nuovo assetto societario, che comporta l'esercizio del controllo societario nelle forme previste dallo statuto in forza della partecipazione del 45%.

DAL 11/2005 AL 02/2008

Servizio presso la Comune di Padova in qualità di Vice Direttore Generale e Capo Settore Infrastrutture e Impianti Sportivi.

In questo periodo l'attività si sviluppa alla direzione, nella sua massima espressione, delle strutture tecniche dell'Ente e nella direzione di progetti intersettoriali



a vasto spettro di coinvolgimento.

Fra questi ultimi rientrano:

- il progetto della tranvia cittadina realizzata con il sistema a guida vincolata su gomma (Lohr), che risulta in avanzato stadio realizzativo e recentemente entrato in esercizio nella tratta fra Stazione Ferroviaria e capolinea Sud Guizza.
- Il progetto di riqualificazione delle pavimentazioni lungo l'intera asta tranviaria, articolato in interventi quali: rifacimento di marciapiedi e pavimentazioni in materiali lapidei e non, sistemazioni di piazze e allargamenti, in materiali lapidei e non, piste ciclabili anche a scavalco di vie d'acqua, arredamenti urbani, anche con introduzione di segni d'acqua;
- Riqualificazione di Piazza Salboro, in materiali lapidei;
- Il viadotto di Padova Est
- Il cavalcaferrovia Sarpi-Dalmazia
- Il cavalcaferrovia Fiera PD- D'Avanzo- Ponte Verde
- Il progetto dell'Auditorium della città di Padova

dal 12/2003 al 10/2005

Servizio presso la PMV s.p.a. di Venezia (Società del Patrimonio per la Mobilità Veneziana costituita per scissione proporzionale di Actv s.p.a. in applicazione dell'art. 35 della L. 448/2001) in qualità di **Direttore Generale**.

Le attività costituenti l'oggetto sociale sono:

A) la gestione e lo sviluppo del patrimonio e di ogni struttura, mobile o immobile, impianto, infrastruttura o altra dotazione patrimoniale, destinata ad essere utilizzata per:

- l'esercizio di qualsiasi tipo di servizio di trasporto pubblico locale, interregionale ed internazionale, pubblico o privato, su gomma, ferro o via acqua;
- l'esercizio di ogni altro servizio connesso e dipendente dalla mobilità delle persone e delle cose, quali i servizi di parcheggio e sosta di veicoli in genere, i servizi inerenti i sistemi di interscambio e le strutture attinenti l'intermodalità;
- l'esercizio di attività connesse alle precedenti quali, ad esempio, posti di ristoro e centri commerciali nelle stazioni viaggiatori e simili.

B) Attività di progettazione, per mezzo di soggetti abilitati, realizzazione, messa in servizio di sistemi di trasporto rapido di massa (tranvie, linee metropolitane, sistemi automatizzati di trasporto, ecc.) e di infrastrutture legate alla mobilità;

C) La programmazione ed attuazione di investimenti strutturali ed infrastrutturali mirati a soddisfare il relativo fabbisogno della società di gestione del trasporto pubblico locale così come dalla stessa individuato, necessario per dare attuazione ai nuovi piani di sviluppo del trasporto pubblico, nonché il relativo reperimento delle necessarie risorse finanziarie.

Questo periodo ha visto il pieno sviluppo operativo dell'attività inerenti l'attuazione del sistema di trasporto rapido di massa a guida vincolata per la città di Mestre-Venezia e dei progetti speciali, affidate alla società a seguito della scissione di Actv s.p.a.:

- si tratta di un intervento finanziato dalla legge 211/92 corrispondente ad un importo di circa 155.000.000,= €, considerato il più rilevante investimento nel campo della mobilità effettuato dagli Enti Locali azionisti, con importanti e consistenti conseguenze in termini di riassetto funzionale ed economico sulla rete dei trasporti gestita.

- Con lo stesso intervento si integra la proposta di finanza di progetto ai sensi dell'art.37 bis della L109/94 formulata da Actv al Comune di Venezia in qualità di Capo Gruppo Promotore, inerente la costruzione e gestione di una



metropolitana sublagunare fra l'aeroporto Marco Polo e l'Arsenale, per un valore dell'investimento di circa 365.000.000.= €.

dal 03/2002 al 11/2003

Servizio presso la Actv s.p.a. di Venezia (principale azienda esercente il trasporto pubblico nel territorio Veneziano) in qualità di **Dirigente** responsabile per l'attuazione del sistema di trasporto rapido di massa a guida vincolata per la città di Mestre-Venezia e dei progetti speciali:

- si tratta di un intervento finanziato dalla legge 211/92 corrispondente ad un importo di circa 155.000.000.= €, considerato il più rilevante investimento nel campo della mobilità effettuato dagli Enti Locali azionisti, con importanti e consistenti conseguenze in termini di riassetto funzionale ed economico sulla rete dei trasporti gestita.

- Con lo stesso intervento si integra la proposta di finanza di progetto ai sensi dell'art.37 bis della L109/94 formulata da Actv al Comune di Venezia in qualità di Capo Gruppo Promotore, inerente la costruzione e gestione di una metropolitana sublagunare fra l'aeroporto Marco Polo e l'Arsenale, per un valore dell'investimento di circa 365.000.000.= €.

Gli aspetti trattati non si limitano alla sola attuazione dell'intervento, ma anche all'intera riorganizzazione della rete del trasporto pubblico afferente, trattandosi, anche in questo caso, di istituzione di sistema a rete con linee di forza di nuova infrastrutturazione e conseguente necessità adeguamento e orientamento di tutte le altre componenti la mobilità pubblica e privata al nuovo assetto.

In questa specifica attività vengono coinvolte tutte le strutture aziendali secondo specializzazione, dal Servizio Turni al Servizio Esercizio, dal Servizio analisi qualità e soddisfacimento dell'utenza al Servizio programmazione esercizio e analisi di mercato, al fine di una interdisciplinarietà d'approccio organizzativo del sistema.

dal 06/2000 al 02/2002

Servizio di ruolo presso il Comune di Rovigo – Area LL.PP., Patrimonio e Ambiente, in qualità di **Dirigente Capo Area**.

In questo periodo l'attività si è sviluppata, alla direzione della massima struttura organizzativa dell'Ente, nel campo della manutenzione ordinaria, straordinaria e nuova costruzione di tutte le opere pubbliche di competenza Comunale, della gestione del patrimonio e della tutela dell'ambiente.

Di seguito si riportano alcuni degli interventi significativi sovrintesi:

- Costruzione di svincolo con sottopasso veicolare in località Boara;
- Costruzione di due sottopassi veicolari in via Forlanini per oppressione p.l. F.S.
- Ristrutturazione piazzale Soccorso;
- 2 e 3 lotto restauro con riuso funzionale convento Olivetani;
- 2 lotto restauro con riuso funzionale palazzo Roverella;
- restauro con riuso funzionale per Uffici della Procura della Repubblica di Palazzo Campo;
- intervento di realizzazione piste ciclo pedonali arginali lungo l'Adigetto;
- procedura di accordo con ANAS per anmodernamento tangenziale EST con eliminazione attraversamenti a raso;



- assistenza tecnico amministrativa ad interventi di riqualificazione territoriale complessi quali PRUSST e URBAN.

dal 09/1999 al 06/2000

Servizio di ruolo presso il Comune di Padova – Settore Opere Pubbliche e Infrastrutture, in qualità di Dirigente Capo Settore con incarico di coordinamento delle attività attribuite all'Area.

In questo periodo l'attività si è sviluppata, alla direzione della massima struttura organizzativa dell'Ente, nel campo della manutenzione ordinaria, straordinaria e nuova costruzione delle strade della città di Padova, il cui complesso infrastrutturale si estende per circa 450 chilometri.

Di seguito si riportano alcuni degli interventi significativi sovrintesi:

- Ristrutturazione piazzale della Stazione F.S.
- Costruzione di una nuova strada di collegamento fra S.Lazzaro Stazione F.S.
- Costruzione di un parcheggio a Volta Brusegana;
- Costruzione di un parcheggio a S.Lazzaro;
- Costruzione di uno svincolo in via Friburgo;
- Ristrutturazione di piazza dei Frutti;
- Ristrutturazione di piazza Capitaniato;
- Ristrutturazione di piazza Castello;
- Ristrutturazione di piazzale Cuoco;
- Ristrutturazione di piazza S.Giustina;
- Ristrutturazione di piazza S.Leopoldo;
- Ristrutturazione di via Roma;
- Ristrutturazione di piazza Garibaldi;
- Ristrutturazione dei marciapiedi di C.so del Popolo e di C.so Garibaldi;
- Ristrutturazione dei marciapiedi di C.so E, Filiberto e C.so Milano;
- Costruzione di svincolo a trombeta per accesso allo stadio Euganeo;
- Costruzione della tangenziale Sud di Padova;
- Interventi di ristrutturazione marciapiedi per un complesso di 160 km;
- Interventi di asfaltatura per un totale di circa 5 mld annui;
- Interventi di manutenzione strade in materiale lapideo per un totale di circa 1 mld annuo;
- Intervento di ristrutturazione fognaria zona Guizza;
- 2° lotto impianto di depurazione Cà Nordio;
- Idrovora terminale Roncaiette Cà Nordio;
- Progetto per la costruzione di una Tranvia in Padova fra Pontevigodarzere e Guizza;

La direzione dell'area Infrastrutture e Mobilità, incarico questo svolto in contemporanea nello stesso periodo, vede il coinvolgimento sotto il profilo della massima responsabilità nell'Ente, in tutte le questioni inerenti il coordinamento delle attività sul territorio inerenti infrastrutture, mobilità, impianti sportivi non solo sotto il profilo costruttivo ma anche gestionale.

In tale attività risulta coinvolta un struttura operativa che conta 11 dirigenti, 20



funzionari direttivi-quadri, 40 istruttori e oltre 100 unità fra personale impiegato e operaio.

Le tematiche prevalentemente trattate si riconducono alla Mobilità nel territorio con particolare riferimento a:

- Riorganizzazione del traffico pubblico e privato in dipendenza di interventi infrastrutturali, sia in corso d'opera che dopo l'entrata in esercizio dell'opera. In relazione all'attuazione di un'opera viene istituito e coordinato un gruppo di lavoro che studia ed attua le misure per il mantenimento dei servizi pubblici di trasporto e dell'accessibilità complessiva, pianifica e approva con le conseguenze anche di natura contrattuale con l'impresa esercente il trasporto pubblico, le conseguenti azioni ed effettua il monitoraggio ed il controllo sulle stesse in fase di realizzazione. Tale gruppo, coordinato dal capo area, vede l'apporto permanente di tutti i soggetti decisori sul tema (Comando Polizia Municipale, Direzione Settore Mobilità e Traffico, Direzione Infrastrutture, Azienda Trasporto Pubblico Urbano e Extraurbano), con l'aggiunta, in relazione ai casi trattati, dei decisori inerenti materie specialistiche interessate, quali Commercio e Attività Economiche, Sport e Spettacolo, Servizi Sociali ed altre. Nel caso poi di opere che, come il sistema tranviario, o l'estensione di una ZTL o di un'isola pedonale, modificano in maniera permanente il sistema della Mobilità cittadina tale gruppo interviene nella progettazione dell'intera riorganizzazione dell'assetto, dall'accessibilità ciclo pedonale al mantenimento delle condizioni di carico e scarico per gli operatori commerciali, dall'istituzione di nuove linee di trasporto pubblico all'insediamento di nuove aree a parcheggio comprensive di proposte tariffarie coordinate (P+Bus; Ticket per gruppi familiari ecc.) al fine dell'incentivo dell'uso del mezzo pubblico in luogo del privato. Per opere quali il sistema Tranviario, che di per sé rappresenta una sorta di ingerenza dell'Amministrazione Comunale nelle attività di gestione del Trasporto Pubblico, l'attività condotta dal gruppo di coordinamento risulta oltremodo impegnativa ed estesa nel tempo in quanto l'attuazione del sistema porta all'integrale rifacimento del trasporto pubblico.

- Coordinamento della predisposizione del PGTU e dei piani attuativi;
- Coordinamento del PUM piano urbano della Mobilità, cui peraltro viene dato l'onere di stabilire le linee di forza del trasporto pubblico con il fine di trasformare il sistema tranviario da semplice linea in rete;
- Coordinamento delle azioni conseguenti a grandi eventi ad elevato richiamo di folla (manifestazioni fieristiche, religiose, sportive, civili e militari), con punte anche di 300.000 unità come nel caso dell'adunata nazionale degli Alpini, con messa a punto nell'ambito del comitato per la sicurezza e l'ordine pubblico, dei servizi logistici e di trasporto in collaborazione con l'azienda del trasporto pubblico.

DAL 04/1997 AL 09/1999

Servizio di ruolo presso il Comune di Padova – Settore Opere Pubbliche e Infrastrutture, in qualità di Dirigente Capo Settore e Capo Area Infrastrutture, Impianti Sportivi e Verde Pubblico.

(vedasi periodo 01/1999-06/2000)

dal 09/1995 al 04/1997

Servizio di ruolo presso il Comune di Padova – Settore Opere Pubbliche e Infrastrutture, in qualità di Dirigente Capo Settore.

(vedasi periodo 01/1999-06/2000)

DAL 06/1994 AL 09/1995

Servizio di ruolo presso il Comune di Padova – Settore LL.PP. e Illuminazione Pubblica, in qualità di Dirigente Capo Settore.

In questo periodo, a seguito della nomina alla direzione della massima struttura organizzativa dell'Ente, l'attività si è svolta nel campo della manutenzione ordinaria e straordinaria, ristrutturazioni, adeguamento normativo e ricettivo funzionale degli stabili, nella manutenzione ordinaria e straordinaria e nuova costruzione degli impianti di Illuminazione Pubblica (il complesso annovera 25000 punti luce), nella gestione dell'autoparco Comunale (il complesso annovera circa 320 mezzi di cui 50 speciali, è dotato di propria officina per gli interventi di manutenzione corrente e di struttura per la gestione degli interventi straordinari esternalizzati).

Di seguito si riportano alcuni degli interventi significativi sovrintesi:

- adeguamento ricettivo e funzionale 2° e 3° piano Palazzo Moroni;
- adeguamento ricettivo e funzionale CST4 ex scuola Zanella
- adeguamento ricettivo e funzionale Palazzo Wollemborg
- adeguamento ricettivo e funzionale Villa Marta
- adeguamento ricettivo e funzionale CST3 ex scuola Scapolo
- Nuovo Palazzo di Giustizia;
- Aziendalizzazione del contratto di gestione calore;
- Nuovo Stadio del Calcio;
- Nuovo impianto di incenerimento RSU;
- Impianti di illuminazione Guizza, Arcella e centro storico;
- Rinnovo programmato dell'autoparco

DAL 03/1994 AL 06/1994

Servizio di ruolo presso il Comune di Padova – Settore LL.PP. e Illuminazione Pubblica, in qualità di Dirigente Capo Servizio LL.PP.

In questo periodo l'attività si è sviluppata nel campo della manutenzione ordinaria, straordinaria e nuova costruzione dei fabbricati di proprietà del Comune di Padova, il cui complesso assomma a 300 immobili.

DAL 1993 AL 03/1994

Servizio di ruolo presso il Comune di Padova – Settore Opere Pubbliche e Infrastrutture, in qualità di Dirigente Capo Servizio Manutenzione Strade.

In questo periodo l'attività si è sviluppata nel campo della manutenzione ordinaria, straordinaria e nuova costruzione delle strade della città di Padova, il cui complesso infrastrutturale si estende per circa 450 chilometri.

DAL 1989 AL 1993

Servizio di ruolo presso il Comune di Padova – Settore Tutela Ambiente, in qualità di Dirigente Capo Servizio Manutenzione Idraulica e Fognature.



In questo periodo l'attività si è sviluppata nel campo della manutenzione ordinaria, straordinaria e nuova costruzione delle fognature della città di Padova, il cui complesso di reti ha un'estensione di circa 700 Km articolato in più bacini a sistema misto e separativo.

Di seguito si riportano alcuni degli interventi significativi sovrintesi:

- piano pluriennale di interventi per il riassetto fognario, articolato in 20 progetti corrispondenti alla realizzazione di circa 150 Km di condotte e relativi impianti;

- sistemazione del bacino Piovego / C.so Milano;
- sistemazione della dorsale di Isola di Torre;
- riabilitazione del bacino "Quattro Martiri";

Nel medesimo periodo l'attività si è svolta nel campo della manutenzione ordinaria e straordinaria della rete dei canali interni alla città e delle reti scolanti superficiali a cielo aperto (il complesso dei canali principali si estende per circa 20 Km).

Nel campo delle grandi opere si citano:

- sistemazione in condotte scatolare del collettore Fossetta;
- impianto idrovoro di Isola di Torre;
- derivazione del Tronco Maestro al ponte dei "Cavaï";
- sistemazione del Tronco Maestro.

DAL 1983 AL 1989

SERVIZIO DI RUOLO PRESSO IL COMUNE DI PADOVA – SETTORE SERVIZI TECNOLOGICI E FOGNATURE IN QUALITÀ DI DIRIGENTE CAPO SERVIZIO IDRAULICA E FOGNATURE.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) Abilitazione all'esercizio della Professione di ingegnere nel novembre 1981.
Laurea in Ingegneria Civile conseguita presso l'Università di Padova nel 1981.

